LEITLINIEN UND ORGANISATIONSKULTUR		INDIVIDUELLE KOMPETENZ- ENTWICKLUNG		FÜHRUNG UND PERSONALMANAGEMENT			ORGANISATION UND ARBEITSTECHNIKEN		
Compliance	Chancen- gleichheit	Gesund bleiben am Arbeitsplatz	Karriere machen bei der Stadt Mannheim	Führung - unsere Grundlagen	Führungs- kompetenz stärken		Projekt- und Prozess- management	Verwaltungs- wissen	
Umgang mit Veränderung	Kommunikation, Kooperation & Zusammenarbeit	Persönliche und soziale Kompetenzen	Coachings und Beratungs- angebote	Personal- entwicklung und Recruiting	Arbeitsrecht und Personal- verwaltung		IT-Training	Tools, Arbeits- techniken und -methoden	

KRITISCHE GESPRÄCHE MIT MITARBEITER\*INNEN FÜHREN (GRUNDLAGEN)

Power Training für Führungskräfte

## Zielgruppe

alle Führungskräfte

## Ziel

- Sie kennen Methoden, kritische Gespräche effektiv vorzubereiten, durchzuführen und nachzuberei-
- Sie können mit schwierigen Gesprächssituationen umgehen und auf Ihr Gegenüber entsprechend eingehen.
- Sie sind in der Lage, konstruktive Kritik zu geben.

## Leitlinienbezug bzw. Anforderungsprofil für Führungskräfte

- formuliert präzise die eigenen Erwartungen und handelt bei Fehlverhalten konsequent
- gibt rechtzeitig ehrliches und vollständiges Feedback, erkennt dabei gute Leistungen an

# Programm

## Kritische Gespräche führen

- Kritik üben und eigene Positionierung im Gespräch
- Gesprächsaufbau inkl. Vor- und Nachbereitung
- Strategien bei der Gesprächsplanung
- Was Sie bei der Führung kritischer Gespräche beachten sollten.

## Reflexion als Führungskraft

- Haben Sie Ihre Gesprächsziele erreicht?
- Feedback zum eigenen Verhalten
- zielgerichtete Verbesserung der Kommunikation und Zusammenarbeit mit Ihren Mitarbeitenden

#### Seminarnummer: B.3.2.6

## Methode:

Frfahrungen und Erwartungen der Teilnehmenden, Tandemübungen, Feedback, Einsatz verschiedener Medien, fachliche Impulse

#### Referent\*in:

Sarah Mittwede Beraterin O+P Consult

#### Termin:

08.10.2021

#### Zeit:

10:00 Uhr - 12:00 Uhr

Studieninstitut Rhein-Neckar, U 1, 16-19, 68161 Mannheim, Raum 518

#### Anmeldeschluss:

03.09.2021

## Gebühr:

zentral finanziert