

LEITLINIEN UND ORGANISATIONSKULTUR		INDIVIDUELLE KOMPETENZ-ENTWICKLUNG		FÜHRUNG UND PERSONALMANAGEMENT		ORGANISATION UND ARBEITSTECHNIKEN	
Werte, Regeln, Vorschriften	Chancengleichheit	Gesund bleiben am Arbeitsplatz	Karriere machen bei der Stadt Mannheim	Führung - unsere Grundlagen	Führungs-kompetenz stärken	Projekt- und Prozessmanagement	Verwaltungswissen
Umgang mit Veränderung	Kommunikation, Kooperation & Zusammenarbeit	Persönliche und soziale Kompetenzen	Coachings und Beratungsangebote	Personalentwicklung und Recruiting	Arbeitsrecht und Personalverwaltung	IT-Training	Tools, Arbeitstechniken und -methoden

## GRUNDLAGENSEMINAR PROJEKTMANAGEMENT

### Projekte gelungen realisieren

#### Zielgruppe

alle Mitarbeiter\*innen, die an Projekten mitarbeiten oder Projektverantwortung tragen

#### Einführung

Unsere Arbeitswelt wird zunehmend vielseitiger, vernetzter und komplexer. Um dem begegnen zu können, werden Probleme in Organisationen mehr und mehr in interdisziplinären Projekten und Arbeitsgruppen bearbeitet. Das stellt die Projektbeteiligten wiederum regelmäßig vor ganz eigene Herausforderungen: Projektleitungen sind „nur“ fachlich vorgesetzt; viele Beteiligte sind Expert\*innen in ihren Fachgebieten, jedoch nicht in der Projektarbeit; Teammitglieder kennen sich kaum, bringen unterschiedliche Arbeitsweisen und auch gleich noch ein abweichendes Zielverständnis in das Projekt ein...

Das kommt Ihnen bekannt vor? Sie möchten daran etwas ändern und sich selbst in Sachen Projektarbeit auf professionellere Füße stellen? Dann ist dieses Seminar genau richtig für Sie!

#### Ziel

Nach dem Seminar...

- können Sie ein Projekt klar vom Tagesgeschäft abgrenzen und kennen die gängigen Projektmanagement-Methoden.
- wissen Sie, wie Sie ein Projekt vom Projektstart bis zum Projektabschluss strukturieren und kennen die zentralen Erfolgsfaktoren.
- haben Sie zudem ein gutes Verständnis davon, wie Sie selbst in Projekten agieren und welche Tools und Methoden für Sie persönlich funktionieren.

#### Leitlinienbezug

- Wir arbeiten zielorientiert an unseren Themen.
- Wir setzen unsere Ressourcen nachhaltig ein.
- Wir sind für unsere Ergebnisse verantwortlich.

#### Programm

##### Modul 1 – Grundlagen des Projektmanagements (4 Stunden)

- Was ist eigentlich ein Projekt?
- Projektmanagement-Methoden: von klassisch bis agil die richtige Wahl treffen
- Projektphasen: Start – Planung – Steuerung – Abschluss

##### Modul 2 – Zentrale Erfolgsfaktoren des Projektmanagements (4 Stunden)

- Ein klares Zielbild und Prioritäten festlegen
- Effektive Kommunikation und Teamwork gestalten
- Unwissenheit oder Risiko

Weitere Module und Programmpunkte s. nächste Seite

**Seminarnummer:**  
B.4.1.4

**Methode:**  
Theoretische Impulse, praktische Anwendung von PM-Methoden und Werkzeugen, Gruppendiskussion und Reflexion

**Referent\*in:**  
Anna Glahn  
Beraterin für (agile) Organisationsentwicklung

**Termine:**  
Modul 1 (Raum 518):  
23.10.2024

Modul 2 (Raum 518):  
24.10.2024

Modul 3 (online):  
14.11.2024

Modul 4 (online):  
28.11.2024

Modul 5 (online):  
10.12.2024

**Zeit Module 1 und 2:**  
jeweils 08:30 Uhr – 12:30 Uhr

**Zeit Module 3, 4 und 5:**  
jeweils 10:00 Uhr – 12:00 Uhr

**Ort:**  
Studieninstitut Rhein-Neckar,  
U 1, 16-19, 68161 Mannheim,  
Raum 518 / Cisco Webex Meetings  
(Hybrid)

**Anmeldeschluss:**  
18.09.2024

**Gebühr:**  
zentral finanziert



LEITLINIEN UND ORGANISATIONSKULTUR		INDIVIDUELLE KOMPETENZ-ENTWICKLUNG		FÜHRUNG UND PERSONALMANAGEMENT		ORGANISATION UND ARBEITSTECHNIKEN	
Werte, Regeln, Vorschriften	Chancengleichheit	Gesund bleiben am Arbeitsplatz	Karriere machen bei der Stadt Mannheim	Führung - unsere Grundlagen	Führungskompetenz stärken	Projekt- und Prozessmanagement	Verwaltungswissen
Umgang mit Veränderung	Kommunikation, Kooperation & Zusammenarbeit	Persönliche und soziale Kompetenzen	Coachings und Beratungsangebote	Personalentwicklung und Recruiting	Arbeitsrecht und Personalverwaltung	IT-Training	Tools, Arbeitstechniken und -methoden

### Weiteres Programm

#### Modul 3 – Gemeinsames Verständnis sicherstellen (2 Stunden)

- Anwendung und Nutzen des Project Canvas
- Alternative Einsatzmöglichkeiten und Varianten

#### Modul 4 – Sich selbst im Projekt organisieren (2 Stunden)

- Selbst- und Zeitmanagementmethoden
- Was funktioniert für mich? Was funktioniert im Projektteam?

#### Modul 5 – Nützliche Helfer (2 Stunden)

- Die Toolbox rund ums Projektmanagement erweitern
- Peergroup-Austausch und kollegiale Beratung zu Projektmanagement

#### HINWEIS:

Die Anmeldung ist nur für die gesamte Reihe (alle 5 Module) möglich.

Module 1 und 2 werden in Präsenz durchgeführt.

Module 3, 4 und 5 finden online statt.

[ANMELDEFORMULAR](#)