LEITLINIEN UND ORGANISATIONSKULTUR		INDIVIDUELLE KOMPETENZ- ENTWICKLUNG		FÜHRUNG UND PERSONALMANAGEMENT		ORGANISATION UND ARBEITSTECHNIKEN	
Werte, Regeln, Vorschriften	Chancen- gleichheit	Gesund bleiben am Arbeitsplatz	Karriere machen bei der Stadt Mannheim	Führung - unsere Grundlagen	Führungs- kompetenz stärken	Projekt- und Prozess- management	Verwaltungs- wissen
Umgang mit Veränderung	Kommunikation, Kooperation & Zusammenarbeit	Persönliche und soziale Kompetenzen	Coachings und Beratungs- angebote	Personal- entwicklung und Recruiting	Arbeitsrecht und Personal- verwaltung	IT-Training	Tools, Arbeits- techniken und -methoden

# **DIE KUNST DES FRAGENS** Durch Fragen und Zuhören zur besseren Kommunikation

# Zielgruppe

alle Mitarbeiter\*innen

# Einführung

Zielorientiert eingesetzte Fragen und konzentriertes Zuhören sind elementar, um die gewünschten Informationen zu erhalten. Bewusst eingesetzt, helfen sie gute Ergebnisse zu erzielen. Jeden Tag stellen wir viele Fragen, leider häufig die falschen. Bekommen Sie wirklich Antworten, die Sie weiterbringen? Passende Fragen geben dem Gespräch die gewünschte Richtung und schaffen Raum für gute Lösungen bzw. Akzeptanz.

# Ziel

- Sie haben einen Überblick über Fragetechniken erhalten.
- Sie haben erfahren, wie Sie bewusst Einfluss nehmen und die Aufmerksamkeit lenken können.
- Sie wissen, wie Sie Gespräche aus einem reichhaltigen Fundus an wirkungsvollen Fragen gestalten können.
- Sie kennen die starke Wirkung von systemischen Fragen.

# Leitlinien- bzw. DV-Bezug

- Wir gehen miteinander in den Dialog.
- Wir unterstützen uns gegenseitig.
- Wir reflektieren unsere Prozesse und Ergebnisse.
- Ich biete Unterstützung an.

# **Programm**

- Wer fragt, führt! Aufmerksamkeit bewusst steuern
- Unterschiedliche Fragehaltungen kontextbezogen einnehmen
- Die Suche nach der Lösung: Problem- vs. Lösungsorientierung
- Techniken, Wirkung und Einsatzmöglichkeiten von systemischen Fragen
- Systemische Fragen sicher und gezielt einsetzen
- Ressourcen- und Lösungsfragen in komplexen Situationen einsetzen
- Skalenfragen: Aussagen konkretisieren und verbindliche Maßnahmen ableiten
- Don'ts: Typische Fehler als Fragesteller\*in vermeiden
- Wer zuhört, erfährt! Hinhören, wahrnehmen und wahrgeben
- Aktives Zuhören gezielt einsetzen und Gespräche bewusst lenken

#### Seminarnummer:

Q1.1.4.1

### Methode:

Vortrag, Praxisbeispiele, Fallbeispiele, Fragemöglichkeit

### Referent\*in:

Carmen Dibolder

Systemische Trainerin, Coach, Mediatorin, Organisationsentwicklerin

# Termin:

26.02.2024

# Zeit:

08:30 Uhr - 16:30 Uhr

Studieninstitut Rhein-Neckar, U 1, 16-19, 68161 Mannheim Raum 521

# Anmeldeschluss:

22.01.2024

Gebühr: zentral finanziert

# **ANMELDEFORMULAR**



